

Sept-Iles, au-delà des ressources

René Vézina
Février 2015



On fonce ou on flanche ?

René Vézina
Février 2015



À l'époque, pas de doute, des champions...



Puis sont venus les Russes (1972)



Les certitudes, c'était avant...

- Coup d'œil sur l'économie mondiale
- L'année 2015 commence au ralenti
- L'état des ressources
- Les grands indicateurs
- Sept-Îles : écueils et atouts
- Arrive l'impact de la démographie
- L'offre gagnante
- Pour la suite du monde

L'enjeu : libérer le potentiel du Québec... à commencer par le vôtre



De grands thèmes dominants en 2015



Un autre, incontournable !



Reprise économique à géométrie variable

- Remontée aux États-Unis, 3 M de nouveaux emplois en 2014
- Pas mal pour l'ensemble du Canada : + 186 000
- Mais au Québec... perte de 16 000 emplois !
- Quand même, on pense profiter de l'élan américain
- Déjà mieux qu'en Europe, toujours à la traîne
- Ne serait-ce la France, démoralisée, pour plein de raisons
- Alors que la Chine ralentit la cadence
- Et que les économies émergentes (Brésil, Russie, etc.) peinent
- C'était avant le coup de tonnerre du pétrole !

Un bouleversement à prévoir



L'économie au ralenti

- Surplus ou déficit au fédéral
- L'Alberta au bord de la récession
- Si ça arrive... la péréquation va souffrir
- Or, le Québec en a reçu pour près de 10 milliards cette année
- Là, les consommateurs en profitent, 100 \$ / mois / véhicule
- Mais la baisse signale un surplus d'offre vs la demande
- Idem pour les autres matières premières, comme le cuivre...
- ... et le fer

La surprise de la Banque du Canada

- Baisse du taux directeur
- Signe qu'on est préoccupé
- On s'attendait au contraire !
- Impact sur les taux d'intérêt, plus avantageux
- Pour les emprunteurs, pas pour les épargnants
- Et le dollar canadien en déroute
- Au moins, tous les exportateurs vont en profiter
- Impact par chez vous

L'état des grands indicateurs

- Taux d'intérêt au plancher
- Marché immobilier sous pression
- L'énergie moins chère pour un bon moment
- Hydro-Québec forcée de s'ajuster ?
- Les consommateurs grands gagnants
- Et tous les emprunteurs, y compris les entreprises
- Lente reprise en Europe
- Et remontée très graduelle du cours des métaux

Le cas Sept-Îles



Un milieu en évolution

- Autrefois, le bout de la route
- Maintenant, une ville centre
- Autrefois, une ville champignon
- Maintenant, une communauté établie
- Autrefois, une ville de compagnie
- Maintenant, une économie qui se diversifie
- Autrefois, au rythme du fer
- Aujourd'hui : encore... mais ça peut changer

Les écueils et leurs conséquences

- Toujours cette vulnérabilité aux soubresauts des ressources
- Et ce débat existentiel sur la nature même de la ville
- La fausse impression d'être un milieu comme les autres
- Un rapport de forces plus faible qu'il ne le devrait (divisions)
- Qui conduit à des décisions dommageables (CISSS)
- Quand même, l'éloignement et les coûts (ex. avion)
- L'absence de champion régional
- Une perception complaisante du centre du Québec
- Et le réflexe de s'asseoir sur ses lauriers quand ça va bien

Les atouts (et ils sont nombreux)

- Un milieu aujourd'hui mature
- Des institutions établies et actives (ex. Cégep)
- Des infrastructures portuaires de premier plan
- Une population jeune
- Une tradition industrielle
- Une région riche en ressources connues et à venir (ex. pétrole)
- Une banque de projets
- Un historique de redressements
- Un milieu de vie remarquable

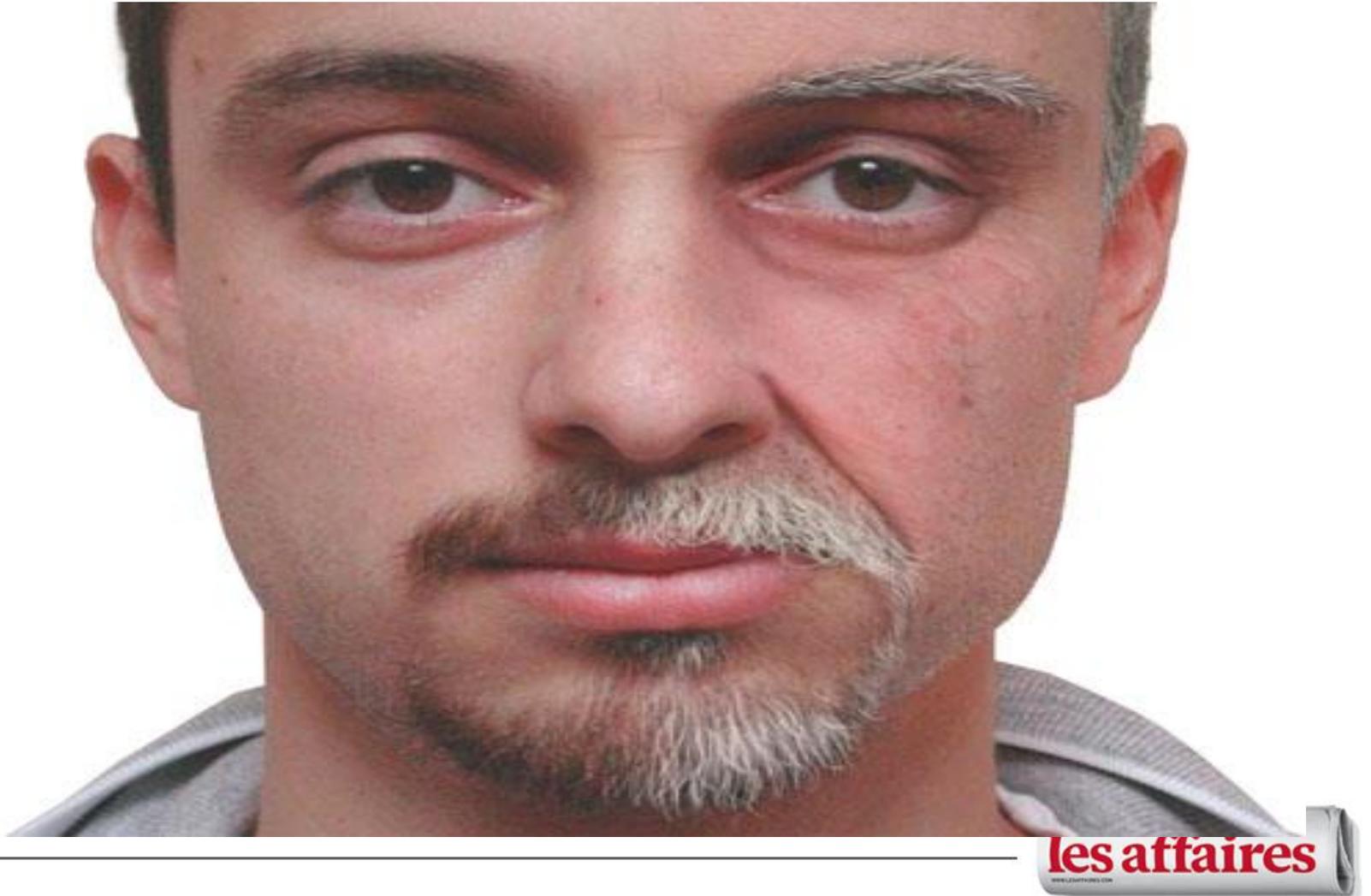
Les atouts actuels et prévisibles

- La présence de grands donneurs d'ordre
- Une économie plus diversifiée qu'autrefois
- Une nouvelle offre touristique
- La vigueur et le renouveau des pêcheries
- Une population éveillée
- Des organismes de développement économique (ex. DESI)
- La reconnaissance de l'importance de la culture
- La participation des Premières Nations
- Et des exercices de réflexion comme celui-ci

Et l'enjeu des infrastructures

- Le Québec doit rajeunir ses infrastructures de transport
- Le gouvernement est cassé
- La Caisse de dépôt a de l'argent (enfin, elle en gère)
- Elle se lance donc dans le marché des infrastructures
- À Montréal, oui, mais ailleurs ?
- Il y a des projets sur la Côte-Nord
- Elle s'est déjà montrée intéressée
- Le temps de repartir à l'offensive

Mais...l'épée de Damoclès québécoise



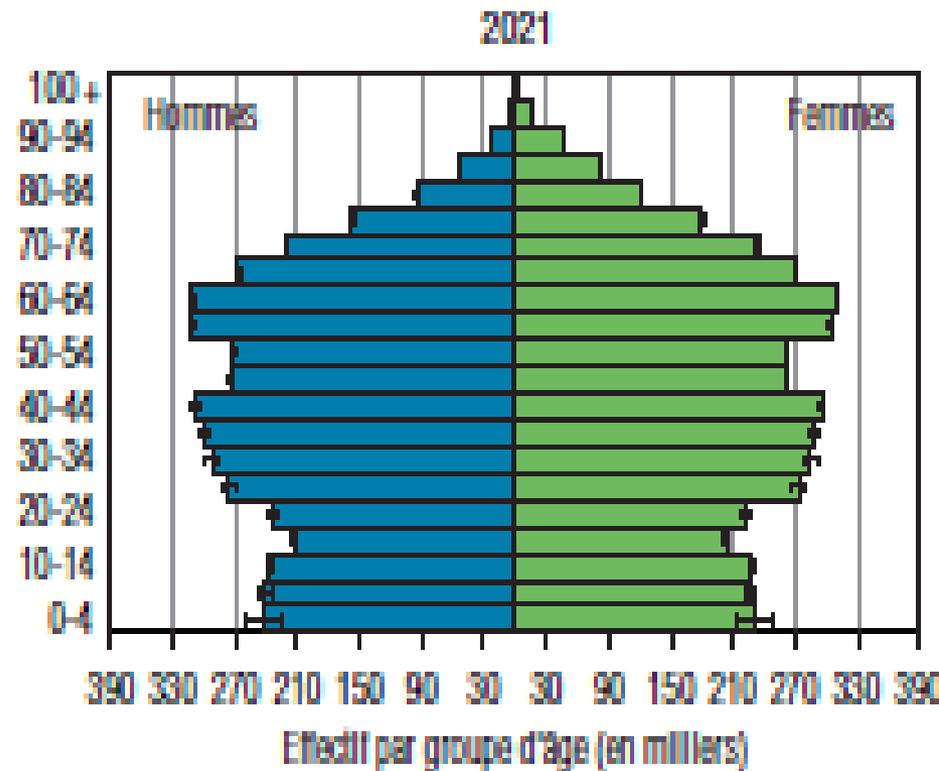
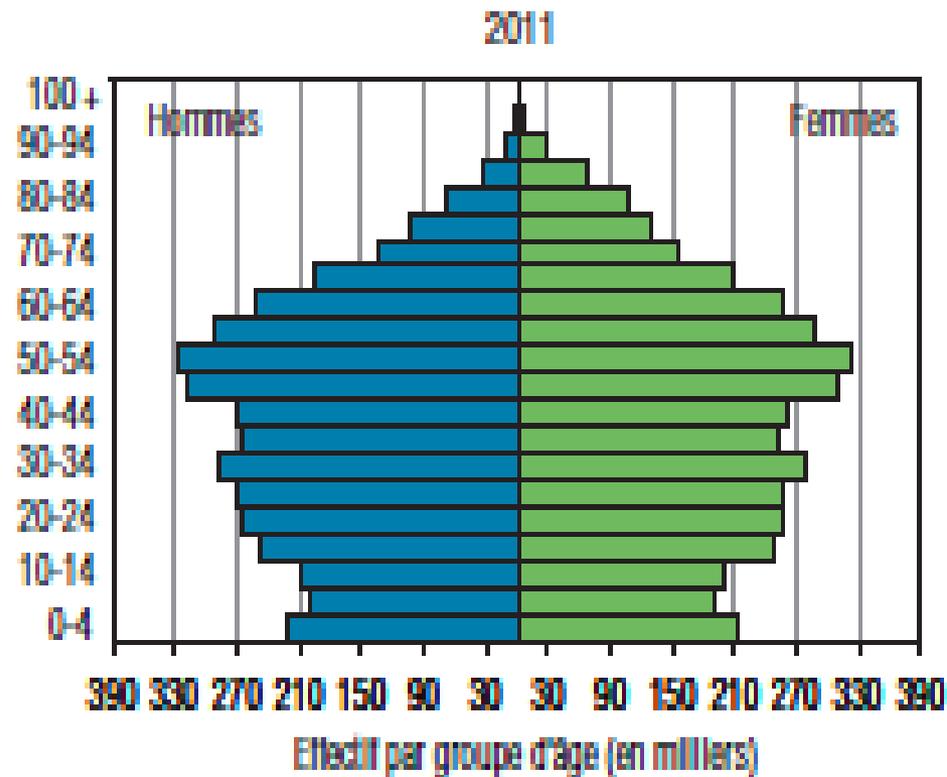
Le choc, il y a 4 ans

- En juillet 2011, la démographie québécoise a basculé
- 15 ans et - : 1 241 700, ou 15,5 %
- 65 ans et + : 1 253 600, ou 15,7 %
- À Trois-Rivières, 1/5 personne + de 65 ans
- À Shawinigan : 1/4
- Au Québec : 16 % (1/6)
- Population active en baisse : 4,369 M vs 4,355 M (nov.-déc.)
- Impact majeur sur la société
- Sur les finances publiques, les retraites, le système de santé...
- Et la vigueur des régions !

Pyramide des âges déséquilibrée au Qc

(source : *Perspectives démographiques du Québec et des régions, 2014, ISQ*)

Pyramides des âges selon le scénario A – Référence, Québec, 2011 à 2061



Ce qui nous attend ?...



Quand même, avantage Sept-Îles

- Population MRC Sept Rivières (2011) : 5 000 / 35 000, 1 sur 7
- Environ 14 % (Québec 16 %)
- Âge médian : 39,6 (Québec : 42)
- De nombreuses jeunes familles
- Et un renouveau de l'immigration
- Entre 2007-2011, 75 % des nouveaux venus avaient - de 35 ans
- Et la grande majorité avait un diplôme d'études post secondaire
- Cette présence d'immigrants en région est inhabituelle au Québec
- Globalement, Sept-Îles est en meilleure posture qu'ailleurs au Qc
- Un autre atout de grande valeur

L'offre gagnante : on fonce ou on flanche ?

- Reconnaître Sept-Îles comme un ville de ressources
- Et le fait qu'il n'y a pas que le fer dans le radar
- Profiter des occasions sans temporiser
- Travailler à une plus grande acceptabilité sociale
- Et rallier la majorité de la population
- Encourager le développement de l'entrepreneurship
- Évaluer le rapport de forces avec le reste du Québec et l'améliorer
- Mettre de l'avant la qualité de vie
- Et travailler à stabiliser la population en attendant la reprise

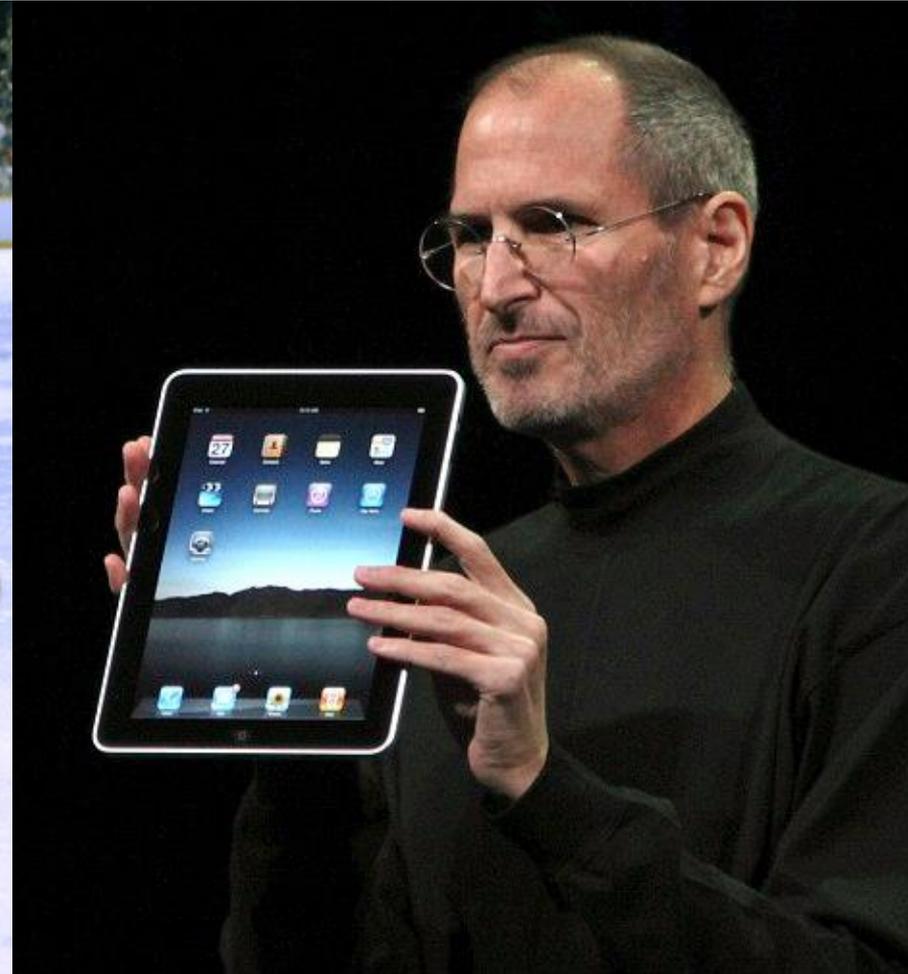
La clé : s'accrocher pour vaincre



Pour la suite des choses

- La reprise américaine va aider
- La baisse des prix du pétrole/essence aide les gens
- De même que la baisse de taux d'intérêt
- Mais la remontée du prix des ressources va tarder
- Miser sur d'autres opportunités en attendant
- Poursuivre la réflexion sur les stratégies à adopter
- Obtenir l'attention des gouvernements
- Et encourager l'émergence de nouveaux leaders

Première conclusion : Wayne Gretzky cité par Steve Jobs
*« Je patine vers l'endroit où je pense que la rondelle va aller,
et non pas vers où elle se trouvait ! »*



Dernière conclusion : toujours être meilleur !

- Chaque matin, en Afrique, une gazelle s'éveille. Elle sait qu'elle doit courir plus vite que le plus rapide des lions, sinon elle sera tuée.
- Chaque matin, en Afrique, un lion s'éveille. Il sait qu'il doit courir plus vite que la plus lente des gazelles, sinon il mourra de faim.
- Il importe peu que vous soyez une gazelle ou un lion : la morale, c'est que dès que le soleil se lève, vous feriez mieux de commencer à courir...

Louis Brunel, président de l'IIT, cité dans Les Affaires 25/02/06



Merci

René Vézina
Chroniqueur, *Les Affaires*
Février 2015

