

Présentation publique
12 janvier 2017

Table des matières

- Développement Économique Sept-Îles
- Résultats au 31 décembre 2015
- Mise à jour 2016
- Priorités 2017
- Annexes : rétrospectives des principales initiatives de diversification économique au fil des ans

Historique

- 1974 : Création de la Corporation de promotion industrielle et commerciale de Sept-Îles
- Regroupe les activités de promotion industrielle et touristique pendant 3 ans
- 1998-2005 : Mandat du CLD de la MRC de Sept-Rivières par la COPIC
- 2009 : Refonte de la mission, des mandats et de l'image + nouvelle désignation : Développement Économique Sept-Îles
- 2015 : Intégration du mandat du CLD en lien avec les services de première ligne aux PME et de l'entrepreneuriat

Mission

« Stimuler et promouvoir le développement économique de la Ville, en collaboration avec les intervenants socio-économiques de la région, afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens de Sept-Îles »

Vision

« La Ville de Sept-Îles est prospère et connaît une économie stable grâce à ses efforts en matière de diversification économique. Le développement s'appuie sur le respect des principes de développement durable »

Mandats

Planifier, coordonner et mettre en place les moyens qui favorisent un développement économique durable en priorisant les facteurs suivants :

- Diversification industrielle, commerciale et économique
- Promotion des avantages de la Ville de Sept-Iles et les opportunités de développement auprès des investisseurs, des décideurs et de la population

Mandats (suite)

- Promotion de la culture entrepreneuriale en concertation avec les acteurs du milieu et soutien aux entreprises existantes et en devenir
- Maximisation des retombées économiques locales et régionales
- Accompagnement des différentes initiatives structurantes du milieu en lien avec le développement du territoire

Mandats (suite)

- Maintien d'une veille quant à l'évolution des marchés, des opportunités d'affaires et des projets porteurs et structurants
- Participation aux efforts de planification et le déploiement d'infrastructures stratégiques

Services aux PME

- Pré-démarrage : soutenir le promoteur dans les étapes durant lesquelles l'idée d'affaires est développée
- Démarrage : soutenir le démarrage de nouvelles entreprises en offrant conseils, accompagnement et référencement

Services aux PME (suite)

- Rétention et expansion : offrir un service-conseil technique et référentiel aux entreprises en activité
- Relève : favoriser l'accompagnement des repreneurs dans le processus de rachat et de transfert d'entreprise

Soutien aux projets industriels et aux infrastructures stratégiques

- Services-conseils dans l'implantation de projets
- Promotion des avantages concurrentiels de Sept-Îles
- Prospection
- Facilitateur / entremetteur (ex : COMAX)
- Catalyseur pour les infrastructures stratégiques
- Diversification économique

Conseil d'administration

- Président Marc Brouillette, Chambre de commerce
- 1^{re} vice-présidente Charlotte Audet, Municipal
- 2^e vice-présidente Manon Langlois, Port de Sept-Îles
- Secrétaire Octave Deraps, Éducation
- Trésorier Denis Smith, Hydro-Québec

Conseil d'administration (suite)

- Steve Guillemette, Chambre de commerce
- Dominique Lapointe, Grande entreprise
- Nicolas Lapierre, Syndicat
- Réjean Porlier, Maire, Municipal
- Maurice McClure, Grande entreprise
- Marc Dallaire, Chambre de commerce
- Steeve Chapados, Chambre de commerce
- Guy Berthe, Municipal
- Luc Dion, Ex-Officio
- Vacant, Grande entreprise (Cliffs)

Équipe



Sylvain Larivière
Directeur général et
commissaire industriel



Russel Tremblay
Directeur général adjoint,
commissaire aux infrastructures
stratégiques et aux
communications



Marie-Line Misson
Technicienne en comptabilité



Nancy Méthot
Coordonnatrice des
services PME

Équipe (suite)



Guy Bouchard
Conseiller en
développement économique



Paul Lavoie
Conseiller en
développement
économique Rétention et
expansion des PME



Sarah Beaupré
Conseillère en développement
économique – Service aux PME



Mélissa Jones
Adjointe administrative

Équipe (suite)



Marthe Nadeau
Consultante – COMAX



Laurianne Tardif
Stagiaire en
communications

**Rapport annuel au
31 décembre 2015
Faits saillants**

Intégration des services à l'entrepreneuriat et au développement local du CLD de la MRC des Sept-Rivières

- Nouvelles ressources – modification de la structure organisationnelle

Point sur l'économie de Sept-Îles

- 180 participants
- Rencontre des acteurs clés de tous les secteurs d'activité



Soutien aux PME

Dossiers	Nombre
Projets	111
Total projets concrétisés	20
✓ Démarrage	10
✓ Acquisition	6
✓ Expansion	4
Création et maintien d'emplois	40



Soutien aux PME (suite)

- Différentes initiatives :
 - Rétention et expansion des PME
 - Initiative PME (Performer-Maximiser-Exceller)
 - Formation en démarrage d'entreprises
- Développement commercial – Destination Sept-Îles

Diversification économique

- Accompagnement des promoteurs
 - Transformation
 - Projets miniers
- COMAX



Pointe-Noire

- Comité d'urgence Cliffs
- Offre de participation de DÉSI à la future Société en commandite ayant le mandat de gérer les actifs de Pointe-Noire en contrepartie du terrain de DÉSI (ancien Cabelum)

Pôle du savoir

➤ Collaborations :

- Projets de recherche
- ITMI (Institut technologique de maintenance industrielle)
- IPIMM (Ingénierie des procédés industriels miniers et métallurgiques)

Communications et promotion

- Vidéo promotionnelle, brochure et profil socio-économique
- Représentations gouvernementales
- Liens grandes entreprises - Communauté

Mise à jour 2016

Comité de relance Sept-Îles / Port-Cartier

- Plan de relance: court et moyen terme
- Rencontres à venir avec le gouvernement

Services aux PME

- Accompagnement des promoteurs du pré-démarrage à la consolidation
- Gestionnaire de la mesure de soutien aux travailleurs autonomes (STA)
- Promotion des programmes de financement de la MRC de Sept-Rivières

Accueil à l'implantation + services aux PME				
1 ^{er} janvier au 31 août 2016				
Année	Nombre de clients	Dossiers concrétisés	Plan d'affaires et financiers	Accompagnement et suivis
2016	65	13	11	44



Services aux PME (suite)

- Table entrepreneuriale
- Savoir Affaires
« Tremplin vers le Nord »

Infrastructures stratégiques

- Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire
- Zone industrialo-portuaire
- Gaz naturel
 - Accompagnement des promoteurs
 - Dépôt d'un mémoire au gouvernement du Canada sur les investissements en infrastructures publiques (pipeline)
 - Représentations gouvernementales

Accompagnement des grandes entreprises

- Aluminerie Alouette
- Rio Tinto IOC

Accueil à l'implantation et à l'expansion grande entreprise

- Mine Arnaud
- Champion
- Tata Steel Minerals Canada

Diversification économique

- COMAX
- Transformation de l'aluminium et du fer

Communications et marketing

- Outils promotionnels
- Plan de communication
- Représentation et démarchage
- Déploiement de l'ADN Sept-Îles
- Stagiaire en communications

Organisation interne

- Création d'une réserve « Fonds d'urgence DÉSI » de 250 000 \$ pour des initiatives structurantes mais imprévues
- Création d'une réserve « Fonds de diversification » de 500 000 \$ - Discussions en cours
- Chantier sur la gouvernance

Priorités 2017

Services aux PME

- Positionnement des services PME
- Développement des services de rétention et expansion des PME
- Stimuler l'entrepreneuriat et la relève
- Table entrepreneuriale

Diversification économique

- COMAX
- Concrétiser le projet de Mine Arnaud
- Concertation du milieu socio-économique (« Équipe Sept-Îles »)
- Pôle du savoir / Incubateur
- Savoir Affaires – Comité de suivi
- Filières de diversification (transformation des ressources, économie circulaire et pôle logistique des transports)
- Fonds de diversification

Infrastructures stratégiques

- Zone industrialo-portuaire de Sept-Îles
- L'offre de terrains industriels
- Gaz naturel

Promotion et communications

- Renforcer l'attrait et la notoriété de Sept-Îles
- Renforcer la visibilité et la notoriété de DÉSI
- Concrétiser des actions renforçant l'ADN de Sept-Îles
- Représentations gouvernementales
 - ✓ Stratégie maritime et Plan Nord
 - ✓ Infrastructures stratégiques
- Prospection

MERCI !

418.962.7677

desi@deseptiles.com

www.deseptiles.com

ANNEXE

**Rétrospective des principales initiatives de
diversification économique au fil des ans**

Diversification sectorielle

Agriculture

- Centre de développement agricole Côte-Nord: 2 tracteurs et broyeurs pour la préparation de terrains agricoles (2005 à ce jour)
- Circuit gourmand (2008)
- Complexe porcin (années 2000)
- Bergerie / fromagerie (fin des années 90)

Pêche

- Projet d'usine de transformation (années 80 et 90)
- Parc d'hivernage et Quai des pêcheurs
- Diversification industrielle :
 - Fabrication de bateaux en acier
 - Valorisation des résidus de bouettes de crabe

Maintien de Sept-Îles comme pôle d'approvisionnement régional

- Liens commerciaux Basse-Côte-Nord (fin des années 90 – Début 2000)
- Liens commerciaux Grand Nord, mission Inuit (début 2000)
- Escales techniques aéroport de Sept-Îles (Années 90)
- Prise en charge de l'aéroport (2000 et 2014)
- Prolongation de la route 138 vers l'Est

Tourisme

- Croisières en eau froide (à partir de 2007)
- Corporation aventure Sept-Rivières – « Arbre en Arbre » (2006)
- Diagnostic des créneaux touristiques de la Côte-Nord (2012)
- Jeux du Québec 2007
- Document de candidature pour les Jeux du Canada 2013 (2008)
- Étude d'implantation d'une équipe de la Ligue de hockey junior majeur du Québec (2004-2005)

Développement des PME

- Étude de faisabilité d'un complexe de condos industriels (2007)
- Édifice EXP (Carrefour de la nouvelle économie) (début 2000)
- Initiative PME (2015)
- Expositions commerciales et industrielles de la CCSI
- Rendez-vous des acheteurs (années 90 et année 2000)

Aluminium primaire et transformation de l'aluminium

- Mobilisation des phases 1, 2 et 3 d'Aluminerie Alouette
- Usine de tiges d'aluminium de Cabelum (1994)
- Étude sur les opportunités en transformation (2002 et 2011)
- Participation au comité aviseur (2002 à 2012)
- Organisation à Sept-Îles du Symposi-Al (2004-2006-2008-2010-2012)

Aluminium primaire et transformation de l'aluminium (suite)

- Appui aux projets de jantes en aluminium (Quium), de fonderie (Alixium), de bateaux pneumatiques en aluminium (Rorqu-Al), de véhicules électriques (Précicad) et de produits divers en aluminium (AlTech 7-Îles)
- Appui sur le projets de wagons en aluminium (2012 à ce jour)

Transformation du fer (acier et ses dérivés)

- Mission en Europe avec comme objectif de rencontrer les actionnaires de AAI pour la Phase II ainsi que la transformation du fer et de l'acier (1999)
- Étude de pré faisabilité sur l'acier à Sept-Îles (1999)
- Tentative de relance de l'usine de bouletage de IOC (1999/2000 et 2005)
- Rencontres avec New Millennium et autres investisseurs pour la valorisation de la magnétite du Canton Arnaud (2005)

Transformation du fer (acier et ses dérivés) (suite)

- Mission économique en Europe (2006) : Rencontres sur l'apatite (firme belge), sur l'ilménite, des nouveaux actionnaires de IOC (Rio Tinto) et développement de la recherche universitaire et de la transformation de l'aluminium
- Dépôt d'un avis de projet sur une technologie de transformation du fer au MDDEFP (2008)

Transformation du fer (acier et ses dérivés) (suite)

- Démarches avec IIBG/Severstal pour l'implantation d'une usine de transformation du fer (2010)
- Mission économique en Afrique du Sud pour la transformation du fer (2011)
- Présentation d'une proposition de site à un aciériste autrichien pour un projet d'aciérie (2011-2012 et 2013)

Développement nordique

- Plan de développement des terrains industriels de grande superficie (2011-2012)
- Étude sur les villes en croissance (2011)
- Étude sur les PME en période de turbulence positive (2011)
- Comité sur les coûts de construction (2011-2014)
- Accueil en 2012 des maires et leaders des villes du Nord-du-Québec et de la Côte-Nord touchées par le développement nordique

Commerce

- Analyse du mix commercial (2013)
- Formation et accompagnement sur la stratégie commerciale (2012-2013)
- Démarchage sur un projet de « smart centers » (2011-2012)

Revitalisation du bas de la Ville

- Création de la Société de développement commercial - Bas de la ville (2004)
- Marché public de Sept-Îles (2008)

Recherche et pôle du savoir

- Soutien du CÉGEP dans le développement du Pavillon des technologies minérales ArcelorMittal (2007)
- Étude sur la faisabilité d'un pavillon universitaire / développement économique (2007)
- Participation à la mise sur pied de la Chaire de recherche sur le carbone UQAC / Aluminerie Alouette (2010 à 2015)
- Partenaire fondateur de l'OBNL du Pavillon universitaire Alouette / UQAC

Recherche et pôle du savoir (suite)

- Participation aux études et initiatives de l'Institut technologique de maintenance industrielle (ITMI) et du Centre d'aide technologique aux entreprises – Côte-Nord (CATECN)

Infrastructures stratégiques

Gaz naturel (depuis 1999 avec la commission de l'énergie)

- Représentations auprès de Gaz Métro et du gouvernement du Québec (1999)
- Accompagnement de Gaz métro avec une étude sur la demande des consommateurs institutionnels et des PME (2011-2012)
- Coalition Plein Gaz au Nord (2014 à ce jour)
- Impact économique de la part du gaz naturel sur le territoire du Plan Nord (2014)
- Étude sur la consommation du mazout lourd et diesel sur le territoire du Plan Nord (2014)

Port de Sept-Îles

- Quai de la Relance (1983)
- Quai multiusagers (2015)

Chemin de fer

- Traversier-rail (1994-1996, 2005-2008, 2012-2015)
- Interchange : améliorer la fluidité vers le nord
- Accompagnement du projet du CN d'un 3^e chemin de fer et d'un terminal de minerai de fer (2011-2012)

Route

- Étude des alternatives pour relier le Relais Gabriel - Route 389 (2013)
- Comité de la Route 138
- Problématique des accès commerciaux du boulevard Laure
- Signalisation et entretien du boulevard Laure

Services publics

- Centre hospitalier : Comité de vigie (2015 à ce jour)
- Cégep de Sept-Îles
- Centre de détention
- Partage des directions régionales sur la Côte-Nord

Traversier Matane / Godbout

- Sondage sur les destinations / origines des utilisateurs du traversier Matane / Godbout (2013)

Énergie

- SM3 (1994-2001)
- Toulousteouc (2002-2007)
- SM2
- Hydroméga (SM1)
- Étude sur le potentiel éolien de la MRC de Sept-Rivières (2005)
- La Romaine (2009-2019)
- Étude du potentiel hydrolien de la rivière Sainte-Marguerite (2010)

Logement

- Étude des besoins des personnes âgées de 55 ans et plus (2009)
- Identification des sites pour implantation de logements pour la main-d'œuvre temporaire (2012)
- Concept de quartier évolutif (2012)
- Accompagnement de projets de résidences pour personnes âgées (2010)
- Financement du sondage en ligne sur les besoins en logement du groupe « Occupation quadruple » (Table de concertation pauvreté - 2011)

Planifications stratégiques

- Sept-Îles 2000
- Rencontre citoyenne Sept-Rivières - Vision 2030 (2011)
- Rendez-Vous de Sept-Îles à Québec (activités de représentation et de promotion au parlement en juin 2013)
- Point sur l'économie (2015)

Mobilisation et études

- Aluminerie Alouette
- Étude silicium métal
- Mine Arnaud
- Mise en valeur de l'apatite, titane et fer
- SM3
- Toulnoustouc
- Phase II d'Aluminerie Alouette
- Pour AAI, SM3, Toulnoustouc et la Romaine, participations au Comité de maximisation des retombées économiques (COMAX)

Mobilisation et études (suite)

- Phase III d'Aluminerie Alouette
- La Romaine
- Consolidated Thompson : comité des retombées